

Rodolfo Francisco Huici

Rodolfo Huici es un especialista en las áreas de gestión, planificación, regulación y políticas, infraestructura y servicios de transporte, así como en la dirección de proyectos. Posee una experiencia de más de treinta años en los sectores público y privado en su país de origen - Argentina - y en numerosos países latinoamericanos. Su formación es en economía, habiendo estudiado en la Universidad de Buenos Aires.

Se desempeñó en la administración pública, destacándose las funciones de Subsecretario de Transporte de la Nación y Consejero del Consejo de Planificación Urbana de la Ciudad de Buenos Aires. Como consultor para el sector privado desempeñó, entre otras, funciones en el proceso que finalizó en la privatización del principal ferrocarril de cargas de la Argentina. También participó en la actualización de la Estimación del Producto Bruto Interno del Transporte Automotor de Cargas.

Desde 1993 hasta 2011 trabajó en el Banco Interamericano de Desarrollo, alcanzando la posición de Economista Principal de Transporte, en las áreas de infraestructura y servicios de transporte y logística, con especial dedicación a los países de Sudamérica. Se ha concentrado en proyectos relativos a la planificación de la inversión y la gestión de la infraestructura de transporte, logística y competitividad, transporte urbano, asociaciones público-privadas, reforma institucional, regulaciones y políticas nacionales de transporte.

A partir de 2012 se desempeña como consultor independiente, abarcando temas de transporte de cargas y logística, transporte urbano, y economía y financiamiento de la infraestructura. Colabora asiduamente con la Unidad de Financiamiento Externo del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en temas de su especialidad. Colabora con la Fundación Pensar, a cargo del área de transporte, desarrollando los temas de políticas públicas sectoriales.

Formación profesional

Licenciado en Economía. Universidad de Buenos Aires, 1978

Experiencia profesional

Banco Interamericano de Desarrollo. De abril de 1993 a diciembre de 2012. Especialista Principal de Transporte, dedicado a proyectos de expansión, mejora y gestión de su infraestructura, organización institucional y desarrollo de estrategias nacionales y regionales, desarrollo de sistemas de transporte urbano, de transporte multimodal; participación del sector privado en APP, regulación de servicios de transporte, transporte sostenible y modos de transporte no motorizado y otros vinculados a la política y gestión de sistemas de transporte y logística. Responsable de numerosos proyectos de inversión.

Ha trabajado en los sistemas de transporte público masivo en Lima, Cali, Sao Paulo y Buenos Aires (metros, ferrocarriles suburbanos, BRT, transporte automotor) habiendo participado en actividades de planificación y estructuración de dichos sistemas, identificación de necesidades de infraestructura y equipamientos, diseños operativos, estudios tarifarios, de negociación y participación del sector privado en la provisión de ómnibus y sistemas de recaudo, y en la estructuración de los órganos responsables por su gestión.

Participó en la gestión institucional del sector vial en Perú, Ecuador, Colombia, Bolivia, Uruguay y varios estados de Brasil, ayudando en la reestructuración de los órganos de gestión y en el diseño de programas de desarrollo técnico y fortalecimiento institucional. Contribuyó al análisis del sistema ferroviario de Bolivia, así como en el desarrollo de la accesibilidad rural en Perú y Ecuador. Activo participante en las iniciativas de Transporte Sostenible y de Logística y Facilitación Comercial, habiendo contribuido a su desarrollo.

En IIRSA, participó en proyectos de integración de alta complejidad socioambiental, impulsando activamente el tema de pasos de frontera y el del conocimiento e información del transporte internacional terrestre. Como parte de la iniciativa de logística y facilitación comercial impulsó la constitución del Observatorio Regional de Logística y Transporte de Cargas, bajo cuyos auspicios se realizaron diversos estudios para tener un mejor conocimiento de la información disponible y sus características en varios países latinoamericanos, con vistas a establecer un plan de acción para su mejora. En esta función de mejora del conocimiento, trabajó en la coordinación de publicaciones técnicas, tales como *Más y mejores trenes: Cambiando la matriz de transporte en América Latina y el Caribe*.

En materia de iniciativas público-privadas en infraestructura y servicios de transporte, apoyó los esfuerzos realizados particularmente en Colombia, Perú y Argentina. En el primero de estos países. Colombia, apoyó al Instituto Nacional de Concesiones (INCO) y, en Perú, al Ministerio de Transportes y Comunicaciones en la elaboración de su plan de concesiones viales, en diversos momentos de su desarrollo. En Argentina, asistió en el armado de estrategias de participación comunitaria y financiamiento privado de beneficiarios en obras urbanas de mejoramiento de espacio público.

En la actividad privada. Gerente de proyecto a cargo de la coordinación de las tareas de puesta en marcha, previas a la toma de posesión del Ferrocarril Mitre (servicios de carga). Responsable de los aspectos económicos, financieros y presupuestarios. Para Nuevo Central Argentino S.A. (NCA) (1992-1993). Antes de la formación de NCA, fue integrante de la dirección colegiada responsable de la negociación con el Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos, Ferrocarriles Argentinos y Ferrocarriles Metropolitanos S.A., del Contrato de Concesión y de los convenios de transporte de pasajeros, de intercambio de tráfico, de compensaciones económicas entre empresas, etc., así como responsable de la elaboración de la oferta en sus aspectos de demanda, tarifarios, económicos y financieros (1990-1992).

Anteriormente desarrolló estudios diversos vinculados al sector, tales como el Estudio de tránsito y peaje (Autopista General Ricchieri, vías rápidas de la Capital Federal, 1991-1992), el Estudio de demanda correspondiente a la explotación de rutas por el sistema de peaje (1991), el Estudio de factibilidad de un centro binacional de cargas en la frontera colombo-venezolana (1990) y el Estudio de revisión del sistema de cuentas nacionales para el transporte automotor de cargas, urbano e interurbano y el cálculo del PBI para el período 1980-1988.

En el sector público

Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires (1988-1989). Consejero – Director General - del Consejo de Planificación Urbana (CPU), organismo responsable de la formulación y control de las normas urbanísticas, a cargo de las áreas de circulación (tránsito y estacionamiento), transporte y economía urbana. Entre las tareas desempeñadas se encuentran la definición de las bases para la Planificación Territorial, la

supervisión de grandes proyectos urbanísticos y la formulación y desarrollo de un Programa de Transporte Urbano, incluyendo la elaboración de propuestas de coordinación intermodal y programación de inversiones en infraestructura y equipamiento urbano.

Secretaría de Transporte de la Nación. Subsecretario de Transporte (1986-1988). Autoridad nacional del transporte terrestre, a cargo de la elaboración y aplicación de políticas, desarrollo de planes y programas, regulación y contralor operativo del transporte automotor de pasajeros y carga, urbano e interurbano, nacional e internacional. A cargo de la elaboración y aplicación de políticas ferroviarias y viales, y el control de las agencias estatales responsables (Ferrocarriles Argentinos y Dirección Nacional de Vialidad), y de la coordinación intermodal entre los modos terrestres. Presidente de la Comisión Nacional del Tránsito y la Seguridad Vial, responsable de la fijación de políticas en materia de circulación y seguridad de tránsito. Responsable de la iniciación, desarrollo, elaboración y seguimiento del Protocolo de Integración del Transporte Terrestre (Protocolo XIV) entre Argentina y Brasil, destinado a la facilitación del transporte intrarregional a través de acuerdos operativos, de transporte, aduaneros, de seguros, de comercio exterior, fitosanitarios, financieros, etc..

Subsecretaria de Transporte Terrestre. Asesor de Gabinete (1983-1986). Entre las funciones se encontraron las de analizar el ordenamiento y regulación del sector del transporte de cargas por carretera, el dictado de normas sobre pesos y dimensiones de vehículos; la revisión de la situación del transporte internacional, la revisión de la reglamentación vigente de los servicios de transporte por automotor para el turismo, el análisis de las condiciones de trabajo del personal de conducción del transporte público de pasajeros por automotor, realizar propuestas que aumenten la seguridad en la operación del transporte público; analizar, estudiar y proponer la metodología para el cálculo de costos y tarifas del transporte público de pasajeros en la Región Metropolitana de Buenos Aires.

Actividad académica y docente

Miembro del Consejo Académico del Instituto de Transporte (IT) de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).

Docente a cargo de la cátedra de "Políticas y economía del transporte". Estudios de posgrado en Planificación del transporte. Instituto de Transporte. UNSAM.