

Horacio SALERNO

E-mail hsalpor@ciccp.es

Año nacimiento **1953**

Residente en España

Idiomas Español, inglés, francés

Titulaciones académicas
Ingeniero Civil
Universidad de Buenos Aires, **1977**

Master en Administración Portuaria
Universidad de Amberes, **1986**



- Otros estudios**
- Curso de Ingeniería Portuaria - JICA, Tokio, Japón (1982)
 - Formación Cimentaciones Especiales - ACTIM, París, Francia (1981)
 - Beca FURP / University of Bridgeport - Connecticut – EEUU (1973)

Colegiación No. 12604 **Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos**

- Asociaciones profesionales y otras referencias**
- Asociación Internacional de las Infraestructuras del Transporte por Agua (PIANC), miembro desde 1985. Representante español en el Grupo de Trabajo (WG150) para la redacción del documento sobre Puertos Sostenibles. Miembro del Grupo de Trabajo (WG174) sobre la preparación de Reportes de Sostenibilidad Portuaria.
 - Miembro experto del comité de evaluación para el otorgamiento del "Green Port Award" del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) que reconoce a los puertos más sostenibles de la región (2016 y 2019).
 - Miembro acreditado e integrante del claustro de la International Association of Maritime and Port Executives (IAMPE)

Desde su graduación ejerce la profesión combinando responsabilidades en obra con las de consultoría, las que abarcan desde los estudios de identificación y factibilidad hasta las evaluaciones operativas, pasando por anteproyectos y proyectos constructivos. Eso le permite tener una visión integral de la problemática de la ingeniería.

Los proyectos marítimos y fluviales constituyen su principal especialidad, con particular énfasis en puertos y terminales especializadas (pasajeros, contenedores, graneles sólidos y líquidos, multipropósito, ferris, ro-ro, de automóviles, pesca y de recreo).

ACTUACIÓN PROFESIONAL

Actualmente se desempeña como profesional independiente, colaborando con numerosas empresas de España, Reino Unido, Canadá y EEUU, entre las que se cuenta DREWRY SHIPPING CONSULTANTS LIMITED para la que actúa en carácter de Asociado.

Con anterioridad, y durante los períodos indicados a continuación fue contratado en exclusividad por las siguientes firmas internacionales:

- 2008/2020 ARUP
Asociado, ha sido durante cuatro años el responsable del negocio y el conocimiento del área de Ingeniería Marítima para la Región Europa.
- 2001/2008 Empresas del Grupo Soluziona:
- PROINTEC, S.A. (actualmente parte de INDRA), Departamento de Puertos y Costas. Project Manager Senior a cargo de proyectos públicos y privados.
- NORCONTROL, S.A.: Se incorpora a la División Construcción como responsable del Sector Puertos y desde mayo de 2003 es Director Regional de Construcción de la Zona Centro (Madrid, ambas Castillas, Aragón y Canarias).
- 1996/2001 TEKNO-BAU Ibérica, S.A.
Project Manager para obras singulares de edificación.
- 1991/1995 CONTEC SCP / WÖRDEHOFF Ing. GmbH: supervisión obras para la industria del automóvil en España y diseño estructural de edificación en Alemania.
- 1990/1991 AUXINI, Empresa Auxiliar de la Industria
Jefe de Oficina Técnica de obras civiles en Huelva, España.
- 1983 ASTARSA, empresa de construcción naval: Jefe de Obra Civil de un astillero para unidades de hasta Panamax. Encargado del mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura.
- 1980/1981 SIF Entreprise BACHY (hoy SOLETANCHE-BACHY)
Ingresa como Ingeniero en Prácticas en Francia para ser luego designado Jefe de Producción de obras de cimentaciones especiales en Buenos Aires.

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

Ha trabajado en: Alemania, Angola, Argentina, Australia, Bahamas, Bangladés, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, España, EE.UU., Francia, Georgia, Hong Kong, Irlanda, Italia, Malawi, Panamá, Perú, Portugal, Reino Unido, Rumania, Rusia, Singapur, Sudáfrica, Turquía y Uruguay.

Además, ha participado en proyectos y estudios localizados en: Albania, Arabia Saudita, Chipre, Costa Rica, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, El Salvador, Estonia, Grecia, Guatemala, Guayana Francesa, India, Indonesia, Islandia, Japón, Jordania, Kenia, Kuwait, Letonia, Libia, Malasia, México, Montenegro, Mozambique, Nigeria, Nueva Caledonia, Países Bajos, Pakistán, Paraguay, Papúa Nueva Guinea, Polonia, Sudán del Sur, Tailandia y Tanzania.

ACTIVIDAD ACADÉMICA MÁS DESTACADA

Es el responsable para América Latina del programa de formación del IAMPE.

Está acreditado desde 1988 como instructor y preparador de cursos de TRAINMAR, el programa de capacitación portuaria de la Agencia de Naciones Unidas UNCTAD. Además cuenta con la siguiente experiencia docente anterior:

- Profesor de Diseño Portuario, Escuela de Graduados de Ingeniería Portuaria. Universidad de Buenos Aires, 1989
- Profesor Adjunto de Obras Fluviales y Marítimas, Facultad Regional Buenos Aires, Universidad Tecnológica Nacional, 1988/1989
- Docente de Puertos y Vías Navegables en UCA (1980/89) y UBA (1987/90), Bs. Aires.
- Instructor curso IPP2 (operaciones de contenedores), TRAINMAR Buenos Aires, 1990
- Secretario del Seminario Internacional "Métodos avanzados para el diseño de Puertos y Vías Navegables", Escuela de Graduados de Ingeniería Portuaria, Buenos Aires, 1988
- Para Arup University: cursos de "Introducción a la Planificación Portuaria" y "Due Diligence Técnica de Puertos" con impartición presencial en Londres, Dublín, Johannesburgo, Hong Kong y Sidney (2014, 2015 y 2017), curso sobre "Negocio naviero y portuario" impartido telemáticamente para las oficinas de Montreal y Toronto (2020).

PUBLICACIONES

Autor de una veintena de artículos técnicos y ponencias, en inglés o español, publicados en España, Argentina, EE.UU., Bélgica y Japón. Los más destacados son:

- BIM como herramienta para la gestión de una terminal de graneles sólidos, XIV Jornadas Españolas de Ingeniería de Costas y Puertos, Alicante, 2017 (coautor)
- Desarrollo de la margen derecha del Puerto de Avilés, IX Jornadas Españolas de Ingeniería de Costas y Puertos, San Sebastián, 2007 (co-autor)
- La privatización portuaria y el agro, Anales Sociedad Rural Argentina, Abril/Junio 1991.
- El transporte (fluvial y marítimo) de granos en la República Argentina. Anales de la Sociedad Científica Argentina, 1989.
- "Emergency actions following grain elevator N° 5 explosion at Bahía Blanca", para el 9º Congreso Internacional de Puertos de la Real Sociedad Flamenca de Ingenieros (KVIV), Amberes 1988 (coautor).
- The empty berth: Problems in developing countries, para Ports'86, ASCE, Nueva York, 1986 (coautor).

ASESORAMIENTO PARA TRANSACCIONES - DILIGENCIAS DEBIDAS

Horacio ha intervenido en más de sesenta Diligencias Debidas (Technical Due Diligence) referidas a transacciones para la compra, venta, expansión o financiación de puertos, terminales y otros activos. Los activos evaluados están localizados en más de 45 países diferentes de 5 continentes.

Entre los clientes se cuentan: instituciones financieras (ADB, Bank of America, CaixaBank, DFC/OPIC, EBRD, Finnasinvest, Goldman Sachs, IDB, IFC, J.P.Morgan, Morgan Stanley, Standard Chartered); fondos de inversión (ADIA, AIMCo, Ardiant, AXA, Caledon Capital, CPP Investments, F.S.Angola, GIC, ICON, IFM, Infracapital, Macquarie, Meridiam, QIC, RREEF); y operadores (ABP, APMT, Arkas, Buckeye, DP World, FIBA, Flinders Ports, Global, Peel Ports, Portek, Transnet, Yilport).

Ha actuado como experto, cubriendo la evaluación del estado de infraestructuras y equipamiento, planes de expansión, CapEx, OpEx, mantenimiento, desempeño operativo, cronograma de construcción y capacidades.

ALGUNOS PROYECTOS PORTUARIOS EN LOS QUE HA INTERVENIDO

Evaluación de la ampliación de Puerto Bolívar, Ecuador

En 2016 Yilport suscribió un Contrato de Concesión para diseñar, construir, financiar, operar y mantener la principal instalación portuaria de exportación de banano de Ecuador, que consiste en modernizar la infraestructura existente para mejorar su eficiencia e invertir en equipos. Horacio fue el experto técnico de esta DDT.

TDD de una empresa de astilleros, Seattle (WA) y Portland (OR), EE.UU.

Se trata de un proveedor independiente líder de servicios para el gobierno de los EE.UU. y navieras privadas que ofrece servicios de construcción y reparación de embarcaciones en diversas localizaciones. Horacio fue el experto para evaluar las infraestructuras.

Puerto de Salaverry, Perú

El Ministerio de Transportes y Comunicaciones de la República del Perú otorgó una concesión por 30 años a Tramarsa para diseñar, construir, financiar, operar y mantener un puerto marítimo apto para el manejo de diferentes tipos de carga. Horacio integró el equipo que brindó asesoramiento sobre cuestiones técnicas y riesgos asociados a las entidades que financiaban el Proyecto.

Terminales multipropósito en Vlissingen y Terneuzen, Países Bajos

Se realizó la TDD por cuenta del vendedor que incluyó la evaluación operativa, CapEx, OpEx y estimación de la capacidad.

Expansión Puerto Bahía, Cartagena, Colombia

Asesoría técnica de ampliación portuaria para Puerto Bahía, la ampliación de la actual instalación busca potenciar las operaciones con contenedores. Horacio estuvo a cargo de evaluar las instalaciones actuales y desarrollar los planes iniciales para una expansión de la terminal.

Logística de una fábrica de celulosa en Paraguay

La cadena de suministro de celulosa proyectada prevé el transporte en barcazas desde una nueva terminal de sitio cerca de la planta hasta una nueva terminal marítima en la desembocadura del río Uruguay. Se realizó la evaluación técnica por cuenta de las entidades que financian el proyecto.

Opciones de desarrollo de las terminales de cruceros de Faxaport, Islandia

Para atender las futuras necesidades de atraque de cruceros en los puertos de Reykjavik y Akranes, Horacio colaboró en la revisión de la utilización de las instalaciones existentes y sus limitaciones, la evaluación de necesidades y realizó un esquema del diseño de la expansión de los atraques que satisfaga el aumento de la demanda prevista.

Venta de Ports America, EEUU

Asesoramiento para la adquisición del mayor operador de terminales marítimas de Norteamérica. El alcance se centró en cuatro terminales de contenedores incluyendo: evaluación de activos y operaciones, revisión del plan de negocio, capacidad técnica, organizativa y recursos disponibles. Canada Pension Plan concretó la operación en 2021.

Venta de las terminales portuarias de Noatum, España

Horacio formó parte del equipo que prestó servicios de asesoramiento técnico a la parte que vendía en relación con varias concesiones portuarias en Barcelona, Tarragona, Castellón, Sagunto y Málaga. Como resultado de la actuación, AD Ports Group adquirió la totalidad de Noatum en 2022.

Financiación del transporte marítimo sostenible (Finsmart)

Para World Bank; European Bank for Reconstruction and Development; e International Maritime Organization, Horacio colaboró en mapear las tendencias hacia la transición energética en la industria del transporte marítimo con enfoque en los puertos; incluyendo la evaluación de alto nivel de iniciativas comunes en la industria del transporte marítimo.

Venta del 50% de Générale de Manutention Portuaire, El Havre, Francia

GMP tiene participación en la concesión de dos terminales: Terminaux Nord (que opera con portacontenedores, ro-ro y barcas) y Terminal de France (una moderna terminal donde pueden operar los buques portacontenedores más grandes).

Revisión del refuerzo estructural de los muelles 24 a 35, Montreal, Canadá.

La Autoridad Portuaria aumentará la capacidad de conectividad ferroviaria con vías adicionales junto a un muelle construido en 1905 que requiere refuerzo estructural.

Optimización de la operatividad del puerto de Ciutadella, Menorca, España.

Horacio actuó como experto para el estudio de optimización operativa con vistas a contener la congestión que se observa en este puerto para buques RoPax.

Activos de Pin Oak, Corpus Cristi, EEUU

El objetivo era financiar la expansión de las operaciones erigiendo un centro estratégico para productos líquidos con capacidad de almacenamiento de 10 millones de barriles.

Nueva terminal de contenedores, Montreal, Canadá.

Asesoramiento a la Autoridad Portuaria en el desarrollo de una nueva terminal de contenedores en Contrecoeur, incluido el diseño preliminar y la elaboración de pliegos.

Asesoramiento para la concesión portuaria, Gulfport, EEUU

Asesoramiento a la Autoridad Portuaria del Estado de Misisipi para el desarrollo de un posible acuerdo con un operador portuario, mediante el cual se le otorgaría la concesión exclusiva para contenedores del principal puerto marítimo de ese Estado.

Adquisición de una participación en Til, 14 localizaciones en diferentes países

Consultoría de gestión y diligencia debida técnica para la posible adquisición de una participación en uno de los principales operadores portuarios globales. El alcance incluyó la evaluación de la capacidad, CapEx, OpEx y el desarrollo de los modelos operativos.

Adquisición de un operador de transporte fluvial, Oregon y Washington, EEUU

La empresa opera 22 remolcadores y 186 barcas para el transporte de combustibles y granos, así como cinco terminales fluviales en los ríos Columbia y Snake.

Estudio de la capacidad portuaria de los puertos irlandeses

El estudio tiene como objetivo evaluar la capacidad de los nueve puertos más grandes dentro del sistema portuario irlandés para satisfacer la demanda presente y futura. El estudio trata específicamente de las implicaciones del Brexit.

Terminal de graneles sólidos de Liepaja, Letonia.

Horacio actuó como especialista principal en los servicios de consultoría de ingeniería civil y ambiental para la posible adquisición de una terminal de exportación a granel de productos agrícolas. Los servicios incluyeron la elaboración del diseño conceptual de la terminal mejorada y un análisis comparativo operacional y de costes.

South Brooklyn Marine, Nueva York, EEUU

La ciudad de Nueva York buscaba potenciar el uso industrial de esta área mediante su reurbanización y mejorar el acceso multimodal, ofreciendo la posibilidad de desarrollar nuevas actuaciones ambientalmente sostenibles.

Activos portuarios de OHL Concesiones, España y Chile

La cartera de OHL Concesiones incluía activos portuarios en España (Alicante y Tenerife) y Chile (Valparaíso). Esta transacción se completó con éxito, siendo el importe total de 2.235 millones de euros (incluyendo también otros activos de infraestructura).

Conexión rápida del puerto con la red ferroviaria, Australia

El puerto de Melbourne encargó estudiar las soluciones técnicas incluyendo la configuración de la infraestructura requerida, y la identificación de los requisitos para acomodar el acceso ferroviario a las terminales de contenedores.

Uso del suelo del puerto de Port Elizabeth, Sudáfrica

Transnet contrató la preparación de una estrategia de optimización del uso del suelo basada en estudios sectoriales especializados y un plan de precinto integrado para el puerto. El estudio tiene como objetivo proporcionar una perspectiva integrada con visión de futuro teniendo en cuenta tanto los principales usos operativos del puerto, así como los sectores económicos y sociales emergentes del entorno.

Terminal Internacional de Cruceros de Brisbane, Australia

Esta nueva instalación permitirá recibir los más grandes buques de cruceros, constituyendo un puerto base para esta actividad, lo que proyectará a Brisbane como un destino de referencia para esta actividad en la región y aumentará el número de visitantes nacionales e internacionales de la ciudad. Horacio actuó como asesor.

Ingeniero Independiente para el puerto de Poti, Georgia

Desarrollo de una terminal multipropósito incluyendo dragado y construcción de un muelle para operar con graneles sólidos, carga general, contenedores y Ro-Ro.

Revisión del diseño de dos puertos fluviales, Mingkaman y Bor, Sudán del Sur

Como parte de la ayuda humanitaria en el conflicto que asola Sudán del Sur, UNOPS propone la construcción de dos nuevas instalaciones portuarias. Los puertos fluviales se desarrollan en ambas márgenes del Nilo Blanco.

Adquisición de Universal Oil Terminal, Singapur

La terminal tiene una capacidad de 2,3 millones de m³. Macquire adquirió estas instalaciones por un importe de aproximadamente 2 billones de EUR.

Terminales de contenedores del grupo TCB en España y Latinoamérica

Apoyo externo para la evaluación de los activos involucrados en la transacción, así como sus condiciones operativas. Las terminales evaluadas incluyeron las ubicadas en Barcelona, Valencia y Buenaventura. APMT adquirió TCB por 911 millones de EUR.

Revisión del Manual de la UNOPS para Planificación y Diseño de Obras Civiles

La Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) se encuentra en el proceso de redacción e implementación de una serie de Manuales de Diseño y Planificación para todos sus proyectos de infraestructuras, incluida orientación y revisiones de diseño. Se proporcionó apoyo en la redacción y revisión de algunos textos del manual de Obras Civiles, en particular sobre Puertos.

Ampliación de terminal de graneles sólidos, Mombasa, Kenya

Evaluación de las actuales operaciones de una instalación de descarga y almacenamiento de cereales y nuevas inversiones en fertilizantes. Se pretende además de aumentar la capacidad, proveer un enlace ferroviario más eficiente con el hinterland.

Termoeléctrica Guillermo Brown, Bahía Blanca, Argentina

Un nuevo muelle para buques tanque Aframax permitirá la descarga de combustibles líquidos para una central termoeléctrica de 580 MW. Se realizó la revisión técnica del diseño de esta infraestructura marítima que incluía una plataforma, cuatro duques de alba, cuatro torres de amarre y un viaducto de 800 m de longitud.

Benchmarking del Puerto de Lubeck, Alemania

Luebecker Hafengesellschaft (LHG) es el principal operador del puerto de Lübeck. LHG dispone de cuatro terminales (entre ellas una de las mayores terminales ro-ro de Europa y otra muy moderna para la importación de papel de Escandinavia). Se realizó un análisis pormenorizado de los costos de mantenimiento de las infraestructuras.

Renovación de Webb Dock, Melbourne, Australia

El puerto de Melbourne requirió servicios de consultoría en ingeniería marítima para encarar la remodelación de los muelles existentes, el dragado y el diseño de un nuevo muelle de 920 metros de longitud. La inversión total es de aproximadamente 1.600 millones de dólares australianos. Horacio fue el Director Técnico.

Masterplan de Valongo, Santos, Brasil

Plan de Revitalización de Áreas Portuarias y su Integración en Áreas Urbanas según el Programa Santos Nuevos Tiempos. Horacio fue el asesor para la integración de las estructuras frente al mar.

Puerto de aguas profundas de la Isla de Daru, Papúa Nueva Guinea

Proyecto de PNG Sustainable Development Programs Ltd consistente en una instalación para el transbordo de concentrado de mineral de cobre, y facilidades para operaciones con GNC, derivados del petróleo y carga general. Se asesoró en el diseño portuario.

Reconstrucción de la terminal de azúcar a granel de Lucinda, Australia

La tormenta tropical Yasi pasó muy cerca de esta instalación produciendo daños que se evaluaron por encargo del asegurador. Se asesoró durante la reparación y se revisaron los informes, todo ello basado en la experiencia en patologías de estructuras marítimas.

Privatización de los servicios municipales de ferry de Estambul (IDO), Turquía

Como parte del asesoramiento al Ayuntamiento de Estambul realizó la evaluación de las instalaciones portuarias y las inversiones en infraestructuras propuestas relacionados con los servicios regulares prestados por IDO, la mayor empresa del mundo de su tipo, que transportaba entonces 100 millones de pasajeros y 6,5 millones de vehículos al año.

Terminal de Contenedores del Muelle del Prat – Puerto de Barcelona, España

Coordinación del equipo de la oficina de Madrid que participó en las fases de diseño conceptual y de proyecto constructivo de esta nueva terminal semiautomática de 100 ha con una capacidad de 3 millones de TEU/año. El cliente fue el Grupo Hutchison.

Terminal marítima para la central térmica de E.ON en Amberes – Bélgica

Se debió optimizar el diseño y valorar la inversión necesaria para la construcción y operación de la Terminal Marítima para la Central Térmica de E.ON (1.100 MW) en el puerto de Amberes.

Estudio de servicios de ferry en Lago Malawi para el Corredor de Mtwara

Desarrollo del corredor de Mtwara (Malawi, Mozambique y Tanzania) mediante esquemas de inversión privada para el Banco Mundial. El estudio planteó servicios integrados de ferry para cruzar el lago Malawi en dos itinerarios distintos.

Estudio de terminal de automóviles en Lázaro Cárdenas - México

Se trata del estudio de valoración económica de una terminal de car-carriers en la dársena norte del puerto de Lázaro Cárdenas, Estado de Michoacán. El Grupo Bergé – Clariond se plantea la posibilidad de participar en un concurso para la concesión de una terminal con 600 m de muelle y 35 Hectáreas de explanada.

Estudio de alternativas de un puerto en Great Inagua - Bahamas

Como parte del Proyecto de Planificación del Turismo en Great Inagua, para el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se analizaron las infraestructuras portuarias existentes y se estudiaron localizaciones alternativas de nuevas obras destinadas tanto al desarrollo turístico como general de esta isla. Presupuesto: 7,5 millones de USD

Sistema de transporte de Rumania

Análisis y diagnóstico preliminar con vistas a la redacción del Master Plan de Transportes de Rumania, armonizado con las políticas de la UE, experto para los modos de transporte marítimo y de navegación interior. Clientes: Ministerio de Construcción Transporte y Turismo de Rumania y Secretaría de Turismo y Comercio de España (línea FEV)

Anteproyecto y proyecto de nuevo muelle en Avilés, España

Asistencia técnica a la Autoridad Portuaria de Avilés para la redacción del anteproyecto de desarrollo portuario en la margen derecha de la ría de Avilés. Se trata de 1.400 m de muelle a 14 m de profundidad. Posteriormente se desarrolló el proyecto constructivo de la Fase 1 que comprende 505 m de muelle de pilotes y 750.000 m³ de dragado.

Puerto Exterior de Ferrol, España

Jefe de Unidad de Asistencia Técnica a la Dirección de Obra para el Control Técnico y de Ejecución. Se trata de una nueva instalación con 1.000 m de dique de abrigo y 800 m de muelle de cajones flotantes. Presupuesto 100 millones de Euros

Ampliación de Puerto Deseado y Comodoro Rivadavia, en Patagonia, Argentina

Asesor externo del grupo de consultores contratado por la Secretaria de Programación Económica del Ministerio de Economía Estudio para la factibilidad de un crédito por 45 millones de USD del Organismo de Financiación para el Desarrollo del Gobierno de Japón.

Privatización del puerto de Necochea, Argentina

Asesoramiento a Sideco, en su propuesta al Estado para hacerse cargo por concesión de la operación del segundo puerto más importante de la costa atlántica del país.

Inversiones portuarias en el Municipio de Avellaneda, Argentina

Estudio de identificación de inversores externos con vistas a la transferencia al municipio de las instalaciones del Dock Sud (Bs.As.)

Terminal off shore de exportación de granos, Argentina

Factibilidad técnico - económica de muelle para graneleros post Panamax sin abrigo (sistema de atraque dinámico) al noreste de Necochea, para Puerto del Moro (Techint)

Programa de Desarrollo Institucional Portuario, Argentina

Experto del equipo encargado de formular los términos de referencia para la licitación de este programa financiado por el Banco Mundial (WB) para reestructurar los organismos responsables del sector portuario argentino.