CURRICULUM VITAE

DATOS PERSONALES

- Nombre:

Juan Pablo ORDOÑEZ

ESTUDIOS PRIMARIOS Y SECUNDARIOS

- Colegio Champagnat, Capital Federal, 1963/1974

ESTUDIOS UNIVERSITARIOS:

- ITBA, Capital Federal, 1975/1977
- Instituto Balseiro, Bariloche, 1977/1981
- MIT, Boston, Massachusetts, USA, 1997/1998

TITULOS

- Bachiller, 1974
- First Certificate in English, 1974
- Ingeniero Nuclear, 1981
- Master of Science in Management of Technology, 1998

BECAS

- Beca del Instituto Balseiro, 1977/1981
- Beca de la Fundación Universitaria Río de la Plata, Febrero 1985

ACTIVIDAD PROFESIONAL

- Ingresó a INVAP en enero de 1980 como pasante de ingeniería, pasando a planta en julio de 1981, al área de proyectos nucleares. Desde entonces y hasta diciembre de 2019 permaneció en la misma empresa, especializándose primero en el área de diseño e ingeniería, luego en coordinación y dirección de proyectos y luego en funciones ejecutivas. En 2020 se reintegró a la empresa, en la que sigue actualmente.
- Desde 1981 hasta 1991 participó en el diseño del reactor CAREM (siendo uno de los seis titulares de la patente de dicho reactor), del diseño de diversos reactores de investigación, algunos de ellos correspondientes a ofertas (IAN-2, RA-5, RA-7, RPR-10, RPR-22) y otros a proyectos exitosamente terminados (NUR en Argelia, MPR en Egipto, RA-8 en Pilcaniyeu, Argentina). En esta etapa realizó tareas de coordinación técnica de diseño. Hasta diciembre de 1991 coordinó principalmente el área nuclear: Neutrónica, Termohidráulica, Blindaje, Seguridad, Radioprotección, Licenciamiento.
- Desde febrero de 1992 hasta junio de 1994 estuvo a cargo de la ingeniería del proyecto CAREM, con responsabilidad también sobre las áreas de Procesos, Mecánica, Lay-out, Arquitectura y Obra Civil, Instrumentación, y Electricidad. Fue responsable de la compatibilización global del diseño del reactor CAREM, de la programación de las tareas a realizar, de la asignación de los recursos dentro del proyecto y de la conducción del personal asignado al mismo. Supervisó a más de 20 personas en forma directa (grupo de proyecto), a más de 70 en forma indirecta (grupos de ingeniería) y a varias empresas subcontratistas de ingeniería. Fue responsable de la planificación general del proyecto, incluyendo costos, cronogramas y facturación.
- Desde junio de 1994 hasta junio de 1997 fue primero subdirector del proyecto CAREM y luego director del proyecto, manteniendo las responsabilidades sobre la ingeniería.
- En 1995 fue coordinador del equipo de trabajo de INVAP contratado por la empresa Nucleoeléctrica Argentina Sociedad Anónima para realizar un estudio del estado de la obra Atucha II. Este equipo de trabajo, conformado por más de quince profesionales altamente capacitados, realizó una evaluación de las tareas faltantes para la terminación de la obra, así como una estimación del costo y el tiempo requeridos para su ejecución. El trabajo se extendió a lo largo de dos meses.
- En diversas oportunidades y a pedido de las autoridades de CNEA, participó en actividades relacionadas con la reestructuración de la institución, participando en la confección del plan estratégico de CNEA, y aportando ideas especialmente en el área de reactores y centrales nucleares.
- En junio de 1997 fue enviado por INVAP para especializarse en gestión a la Sloan School of Management, del Massachusetts Institute of Technology, donde cursó el programa Management of Technology, obteniendo en junio de 1998 el título de Master of Science.
- A su retorno de Estados Unidos, como miembro del staff de la Gerencia General de la empresa, tuvo a su cargo el diseño y la implementación de la reestructuración de INVAP, la que incluyó reemplazar la estructura matricial por una estructura de divisiones con dos divisiones principales, la División Nuclear y la División Espacial. En esta etapa, realizó también análisis diversos para la Gerencia General, incluyendo el análisis de oportunidades de nuevos negocios. Luego de la

reestructuración, fue designado en febrero de 2000 Subgerente de la División Nuclear.

- Durante 1999 y 2000, participó en la preparación de la oferta por el reactor Australia, con responsabilidad fundamental en la definición de las alianzas estratégicas para la licitación (INVAP formó un grupo de 14 empresas), en la programación del proyecto y en la revisión general del costeo. Luego de que INVAP ganara el contrato (en junio de 2000), fue designado subdirector del proyecto, con la responsabilidad principal de supervisar al subcontratista principal (contrato de 80 millones de dólares) y asistir al director del proyecto en la relación con el cliente. En 2002 se mudó a Australia a dirigir la construcción del reactor OPAL.
- A partir de 2003, asumió la responsabilidad de director del proyecto Australia.
- Fue director de la oferta para un reactor de investigación en Holanda, siendo la Fundación Pallas el cliente. Se ganó la licitación internacional, firmándose a principios de 2018 un contrato por más de 300 millones de Euros. Actualmente es el presidente del directorio de ICHOS, la empresa formada entre INVAP y un consorcio holandés para construir el reactor.
- Ha participado en negociaciones internacionales, tanto con clientes potenciales como con proveedores. Se destacan:
 - ◆ Negociación de la incorporación de un contratista general al proyecto PALLAS. (2023).
 - ◆ Negociación de la reestructuración de la empresa ICHOS, que culminó con la asunción por parte de INVAP del control de la compañía. (2021)
 - ◆ Negociación con la Fundación Pallas de Holanda por el contrato de más de 300 millones de Euros para el reactor Pallas.
 - ◆ Negociación con Brasil por el contrato RMB.
 - ◆ Negociación con CNEA por el contrato del reactor RA-10
 - ◆ Negociaciones precontractuales con el cliente por el proyecto Australia. Se trató de un contrato de 170 millones de dólares, y fue uno de los dos negociadores por INVAP.
 - ◆ Negociación precontractual con el PNPI (Petersburg Nuclear Physics Institute), sobre la subcontratación de dicho instituto para participar en el proyecto Australia.
 - ◆ Negociación de cooperación con la empresa OKBM, de Rusia, en Febrero de 1996, que condujo a la utilización de los servicios de OKBM en varios temas de importancia para el CAREM.
 - ◆ Negociación de acuerdo con China, en Mayo de 1994, sobre mecanismos para compartir información técnica entre los proyectos CAREM (Argentina) y HTR (China).
 - ◆ Acuerdos firmados con Turquía para la realización conjunta del proyecto CAREM, entre Turquía y Argentina, durante enero y abril de 1991.
 - ◆ Negociaciones contractuales con Egipto, que formaron parte del proceso que condujo a Egipto a la compra de un reactor a Argentina, diciembre 1990.
- En 1994 fue contratado como experto de la IAEA para asesorar a Egipto sobre la factibilidad de manufactura local de componentes de centrales nucleares.
- En 1994 fue co-presidente de la reunión de Obninsk en Rusia sobre reactores integrales.

- Ha concurrido como representante argentino a diversas reuniones de la IAEA (International Atomic Energy Agency). Desde 2005 a participado en la mayoría de las Conferencias Generales anuales de la IAEA.
- En 2006, luego de retornar de Australia, retomó sus funciones de subgerente del área nuclear, supervisando la ejecución de los proyectos y la preparación de las ofertas de la división nuclear.
- Fue director por INVAP del proyecto RA-10 durante las etapas de ingeniería (2009-2014).
- Fue director por INVAP del proyecto RMB (2012-2014)
- Participó en la preparación de varias ofertas: Sudáfrica, Jordania, Coquí, Pallas, varios proyectos en Saudi Arabia, diversos proyectos en Argentina.
- En 2014 fue nombrado gerente del área nuclear de INVAP y subgerente general de la empresa. En 2016 deja la gerencia nuclear y continuó como subgerente general de la empresa hasta julio de 2018.
- En julio de 2018 fue nombrado asesor de la Gerencia General para Estrategia Empresarial y responsable de las empresas subsidiarias de INVAP:
 - Fue presidente del directorio de INVAP Ingeniería, brazo de INVAP en la industria de petróleo y gas..
 - Fue presidente del directorio de Frontec, empresa subsidiaria de INVAP dedicada al procesamiento inteligente de imágenes satelitales.
 - Es presidente del directorio de ICHOS, empresa holando-argentina para construir el reactor Pallas en Holanda.
- En diciembre de 2019 asumió como Subsecretario de Planeamiento Energético en la Secretaría de Energía del Ministerio de Desarrollo Productivo.
- Fue miembro del Directorio de Nucleoeléctrica Argentina SA (NA-SA) desde enero de 2020 hasta abril de 2021.
- En octubre de 2020 renunció al cargo en el gobierno, retornando a INVAP, a las mismas funciones anteriores.
- Es miembro del Directorio de INVAP desde febrero de 2024. Mantiene responsabilidades de supervisión sobre los proyectos PALLAS y RA-10. Como director de INVAP ha participado de las decisiones que llevaron a la creación de la empresa Meitner, responsable de llevar adelante el proyecto ACR300, el SMR en desarrollo actualmente en Argentina.

ACTIVIDAD DOCENTE

- Desde agosto de 2014, es Profesor Asociado en el IB dictando las materias Ingeniería Legal y Economía, Proyectos y Energía (esta última hasta 2023).
- Desde enero de 2008 hasta agosto de 2014, fue Profesor Asociado Invitado en el IB, dictando las materias de Administración de Riesgos en Proyectos y Cambio Climático: Ciencia, Economía y Política.
- Desde agosto de 2000 hasta junio de 2002 y entre junio de 1993 y junio de 1997, fue Profesor Adjunto a cargo de la cátedra de Economía, Proyectos y Energía, en el Instituto Balseiro. Renunció en 2002 al cargo por mudarse a Australia.
- De febrero de 1993 a junio de 1993, fue Profesor Adjunto, a cargo de la cátedra de Diseño de Reactores.
- De febrero de 1989 a diciembre de 1992, fue Jefe de Trabajos Prácticos, a cargo de la cátedra de Diseño de Reactores.

- De febrero de 1986 a diciembre de 1989, fue Ayudante de Primera, a cargo de la cátedra de Diseño de Reactores.
- De agosto de 1981 a junio de 1982, fue Ayudante de Segunda en la cátedra de Reactores Nucleares.
- Desde agosto de 1986 a diciembre de 1991 dictó la materia Reactores Nucleares en la carrera de Ingeniería en Tecnología de la Universidad Nacional del Comahue. Para el período lectivo 1991, fue nombrado Profesor Asociado interino invitado.
- Fue miembro del comité de maestría en ingeniería del IB y del comité asesor del director del IB.
- Fue en 2016 coordinador de la Comisión de evaluación de la carrera de Ingeniería nuclear.
- ES profesor invitado de la maestría en energía del ITBA, dictando las clases relacionadas con Energía Nuclear.

PREMIOS

- Fue elegido por la duodécima promoción de ingenieros nucleares como su mejor docente, en junio de 1992.
- Fue elegido por la vigésimo segunda promoción de ingenieros nucleares como su mejor docente, en junio de 2002.

PATENTE

- Es autor de la patente de invención número 232054, "Reactor modular para plantas de generación de electricidad", correspondiente al reactor CAREM, en forma conjunta con otras cinco personas. La titularidad de dicha patente es de la Comisión Nacional de Energía Atómica.

TRABAJOS Y PUBLICACIONES

- Debido al tipo de trabajo que realiza, no es usual la presentación de publicaciones. Se da una lista de los trabajos presentados:
 - ◆ Master of Science Thesis, "An assessment of the deregulation and privatization of the electricity industry in Argentina", MIT, 1998, bajo la dirección del Dr. Paul Joskow, uno de los principales expertos mundiales en regulación del mercado eléctrico.
 - ◆ J.P.ORDOÑEZ, "CAREM: An innovative small nuclear power plant", presentada en Viena en 1991, publicada en el documento IAEA-TC-792.
 - ◆ J.P.ORDOÑEZ, "Las tendencias actuales en el diseño de reactores y el reactor CAREM", presentado en la reunión anual de la AATN, 1990.
 - ◆ J.P.ORDOÑEZ Y J.J. GIL GERBINO, "CAREM: A small electricity producing reactor", aceptada para ser presentada en la novena conferencia anual de la Canadian Nuclear Society, 1988.
 - ◆ Preparó los datos del CAREM incluidos en el "Small and Medium Reactor Status Report. 1995" editado por la IAEA. Como miembro del Advisory Group correspondiente de la IAEA, revisó y sugirió modificaciones al cuerpo principal del documento.

- ◆ Participó en la redacción del documento "Guidelines for the introduction of small and medium power reactors in developing countries", IAEA-TECDOC-445, 1987.
- ◆ En sus diversas participaciones en congresos ha presentado trabajos sobre distintos aspectos del reactor CAREM: Uso del CAREM en desalinización (Túnez, 1992), Economía del agua potable producida por el CAREM (Viena, 1994), Problemas de diseño del CAREM relacionados con la operación y el mantenimiento, (Obninsk, Rusia, 1994), El reactor CAREM, (ENC 94, Lyon, Francia, 1994), El CAREM como la primera central nuclear de un país (Marruecos, 1995), Programa de desarrollo del reactor CAREM (Egipto, 1996).
- Como trabajo especial en el Instituto Balseiro, escribió el "Manual de operaciones del reactor RA-6", manual que formó parte de la documentación de operación del reactor por varios años.
- Ha ejecutado, revisado o aprobado más de 1000 documentos de ingeniería conceptual o etapas preliminares de ingeniería básica (Memorias descriptivas, Memorias de cálculo, Diagramas de procesos o Planos de conjunto). No se incluyen en este número documentos de etapas avanzadas de ingeniería básica ni de ingeniería de detalle.

CONFERENCIAS

- Ha realizado presentaciones sobre energía nuclear en diversos foros, tanto en Argentina (YNCM, Bariloche, 2018; Foro del Cambio Climático, Tucumán, 2019; Reunión anual de la AOG, (Buenos Aires, 2019), Tecnología nuclear, (ANS-LAS, 2023), Perspectivas de la Energía Nuclear en Argentina (CARI, 2024), INVAP y la tecnología nuclear (ISEN, Ministerio de Relaciones Exteriores, 2025), ,como en el exterior (reunión IFNEC, Tokio, 2018), para mencionar los más recientes. Durante la pandemia ha participado como expositor en numerosas reuniones y conferencias no presenciales.
- Ha realizado presentaciones del área nuclear de INVAP en conferencias en Argentina (reuniones de la AATN, congresos IGORR) y en el exterior (Brasil, Australia, Marruecos, Austria, Suecia, EEUU)
- Ha realizado numerosas presentaciones de reactores de investigación (RA-6, RA-10, Opal, Pallas) en diversos foros en Argentina y en el exterior.
- Ha realizado presentaciones en varias conferencias en Argentina sobre Cambio Climático.
- Ha presentado el proyecto OPAL en diversos auditorios, entre 2001 y 2008.
- Ha realizado numerosas presentaciones del proyecto CAREM tanto en el país como en el extranjero.

IDIOMAS

Inglés:	Habla y escribe sin dificultad
Francés:	Lee sin dificultad
Italiano:	Lee sin dificultad

VIAJES

- Ha visitado en funciones profesionales los siguientes países: Arabia Saudita, Argelia, Australia, Austria, Azerbaiyán, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Corea, Egipto, Estados Unidos, España, Francia, Holanda, Indonesia, Inglaterra, Japón, Marruecos, Perú, República Checa, Rusia, Sudáfrica, Suecia, Tailandia, Túnez, Turquía.
- En visitas personales ha conocido además los siguientes países: Alemania, Cuba, Hungría, Italia, México, Portugal, Suiza, Uruguay.

OTRAS ACTIVIDADES PROFESIONALES

- Desde la fundación de la Asociación de Tenedores de Bonos de INVAP, que representa al personal de INVAP, ha participado permanentemente en sus actividades. Ha sido delegado, y Vocal, Secretario, Vice-presidente, y Presidente de la Comisión Directiva de la Asociación. En representación del personal, ha participado en numerosas reuniones y negociaciones con autoridades de INVAP, con el Directorio, con representantes de los accionistas (la provincia de Río Negro y la Comisión de Energía Atómica) y con diversas autoridades nacionales con interés en INVAP, como funcionarios provinciales (incluyendo gobernadores de la provincia de Río Negro), diputados nacionales, senadores, y funcionarios del Poder Ejecutivo Nacional.
- Es socio de la Asociación Argentina de Tecnología Nuclear.
- Fue presidente de la Asociación de Ex Alumnos del Instituto Balseiro.

ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES

- Deportes: andinismo y esquí, participando en expediciones de montaña en los años 1986, 1987, 1990, 2009, 2011 y 2013.
- Es socio del Club Andino Bariloche, habiendo sido presidente y miembro de varias subcomisiones del club. Entre 1986 y 1988 fue vocal de la Comisión Directiva. Desde 2012 hasta febrero de 2020 fue nuevamente miembro de la Comisión Directiva.
- Se reintegró a la Comisión Directiva del CAB en 2021, siendo en 2022 elegido Vicepresidente y desde 2023, Presidente.
- Otros hobbies: lectura.