

CURRICULUM VITAE
DIANA MERCEDES ESTRADA

Títulos de grado y posgrado: Abogada – Escribana (UBA)
Magister en Derecho Administrativo (Universidad Austral)
Especialista en Políticas Públicas (INAP)



Estudios Universitarios y de Posgrado

- Universidad de Buenos Aires: Procuradora y Abogada (1977)
- Universidad de Buenos Aires: Escribana (1980).
- Universidad de Buenos Aires: Doctorado en Ciencias Sociales (1977-1978).
- Universidad Austral: Magister en Derecho Administrativo (1993).
- Universidad Católica Argentina -UCA – Doctorado en Ciencias Jurídicas: (2017-2018).
- Especialización en Políticas Públicas. Escuela de Gobierno (INAP- PNUD- J.F. Kennedy School of Government Universidad de Harvard.” Política Económica; Política Educativa; Política Social; Política Internacional; Política de Defensa; Política de Recursos naturales y medio ambiente (1991).

Estudios de especialización

- Especialización en Regulación del Transporte y Regulación Económica de sistemas administrativos. Massachusetts Institute of Technology -M.I.T.- Cambridge -Massachusetts- U.S.A. (1993).
- Especialización en Negociación y Arbitraje. National Economic Research Associates, Inc. (1994).
- Seminario de Especialización en Sistema legal Norteamericano y Sistema Judicial. Federal Judicial Center – Washington DC (2005)
- Bases del Sistema Constitucional Norteamericano. Federal Judicial Center – Georgetown University-School of Law. Washington DC (2006)
- Universidad de Buenos Aires – Facultad de Derecho - Curso de Perfeccionamiento del Nuevo Código Civil y Comercial (febrero- julio 2016).
- Colegio Público de Abogados. Ciclo de Conferencias “El Código Civil y Comercial en la práctica” (2019).
- Universidad Austral – Asociación de Graduados – Foro MDA - “Responsabilidad del Estado por omisión.” Diciembre de 2022.
- Universidad de Buenos Aires – Facultad de Derecho -Centro de Graduados- Programa de perfeccionamiento 2023: “Daños y perjuicios”; “Aspectos actuales de los Derechos Reales”; “Problemáticas actuales en materia de contratos”; “Derecho Concursal moderno”; “Derecho Societario Moderno”; Aspectos Legales del trámite de ciudadanías” (marzo-diciembre 2023).
- Universidad Austral – Asociación de Graduados – Foro MDA - “El impacto de la IA y Desafíos del Acto administrativo algorítmico” (junio de 2023).
- Procuración General de la Ciudad - PG CABA: Seminario "Cuestiones Actuales de Derecho Público en la Jurisprudencia de la CSJN" (junio-julio 2023).

Cargos y funciones en el Sector Público Nacional.

- Ministerio de Economía – Secretaría de Estado de Transporte y Obras Públicas. Asesora Legal de la -Dirección Nacional de Transporte Terrestre- en regulación del transporte urbano e interjurisdiccional (1980-1982).
- Ministerio de Obras Públicas de la Nación - Subsecretaría de Transporte Terrestre. Asesora legal en regulación del transporte urbano, interjurisdiccional e internacional (1982-1987)
- Ministerio de Obras y Servicios Públicos. Coordinadora Económico-Financiera de la Subsecretaría de Transporte (1987 -1988).
- Ministerio de Obras y Servicios Públicos. Subdirectora Nacional de Transporte Interurbano (1988-1989).
- Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP). Coordinadora de Pasantías del Programa de Formación de Administradores Gubernamentales (III PROFAG) – (1988-1989)
- Secretaría de Obras Públicas de la Nación. Asesora de la Subsecretaría de Políticas y Legislación (1989).
- Ministerio de Obras y Servicios Públicos. Dirección General de Asuntos Jurídicos. Asesora legal y Subdirectora de Dictámenes con injerencia en las áreas de Hacienda y Finanzas; Transporte; Obras Públicas; Energía; Recursos Hídricos; Industria y Minería (1990/1991).
- Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos. Dirección General de Asuntos Jurídicos. Asesora Legal (1992-1995).
- Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos. Secretaría de Transporte. Asesora Legal en la Privatización de los Ferrocarriles Metropolitanos y Subterráneos de Buenos Aires” (1992-1995).
- Unidad de Coordinación del Programa de Reestructuración Ferroviaria – Coordinadora de Administración de Contratos MEyOSP (1995-1996).
- Comisión Nacional de Regulación del Transporte de la Nación (CNRT). Gerente de Asuntos Jurídicos (1996-1997).
- Ministerio de Infraestructura y Vivienda de la Nación. Fondo Fiduciario de Desarrollo de Infraestructura. Asesora legal (2001).
- Administración General de Puertos S.E. Asesora Legal de la Intervención - (2001-2002).

Asistencia y asesoramiento legal de empresas públicas y privadas

- Consultora Técnica, legal y Administrativa en temas regulatorios de Empresas Concesionarias de Obras y Servicios Públicos en el área de transporte, obras públicas y energía (ARGENTINA, 2001 – 2008).
- Consultoría y Asesoramiento de Empresas en el ámbito nacional/internacional (1997–2008);
- Puertos y vías navegables: Hidrovía. Asistencia y asesoramiento legal en la regulación administrativa del contrato de concesión bajo el sistema de concesión de obra pública por peaje para la modernización, ampliación, operación y mantenimiento del sistema de señalización y tareas de dragado y mantenimiento de la vía navegable troncal del Río Paraná (Santa Fe-Océano) y contrato de ampliación Santa Fe-Confluencia (2010-2021).
- Consultora legal en servicios públicos de transporte y distribución de gas natural- Ley 24.076 y renegociación de los contratos de concesión (2001-2009).
- Coordinación y asistencia legal en renegociación de contratos de concesión de servicios de transporte ferroviario -de superficie y subterráneo- (2001-2020).
- Asesoramiento legal en regulación del transporte (urbano, interurbano e internacional), licitaciones públicas para la concesión, ejecución y supervisión de obras y servicios públicos (actual).
- Regulación e implementación de sistemas de participación de la inversión privada en el desarrollo de infraestructura pública -APP- (actual).

- Asesoramiento legal en sistemas de gestión portuaria, concesiones y obras de dragado y balizamiento en puertos y vías navegables (actual).
- Asesoramiento en fortalecimiento y desarrollo institucional, organización administrativa y constitución de organismos de regulación y control.

Cargos y funciones en el sector privado

- Abogada asociada del Área Derecho Administrativo del Estudio Cárdenas, Cassagne y Asociados. Buenos Aires, ARGENTINA (1998 – 2001).
Áreas de incumbencia: Petróleo y Gas; Energía Eléctrica; Recursos Hídricos; Industria; Minería; Obras Públicas; Transporte; Deuda Pública y Regulación económica de servicios públicos.
- Gerente Corporativo de Asuntos Legales –Grupo Emepa (julio 2009 – diciembre 2018).
Las actividades desarrolladas por el grupo empresario a través de las distintas unidades de negocio comprendían: vías navegables (Hidrografía); transporte ferroviario de pasajeros (Belgrano Norte, San Martín, Roca, Mitre, Sarmiento y Belgrano Sur; Tren eléctrico de Lima); Ferrocarriles de larga distancia de pasajeros (Buenos Aires-Villa María-Córdoba; Buenos Aires Tucumán y Tren de las Sierras) Ferrocarril de Cargas (Belgrano Cargas); Constructoras de Obra de infraestructura ferroviaria: vías, señalamiento, y sistemas de electrificación por catenaria; industria metalúrgica: mantenimiento, reparación, reconstrucción y fabricación de coches; recolección de residuos urbanos; mobiliario urbano, publicidad, industria gráfica; agroindustria y desarrollos inmobiliarios.
- Consultora Legal en ACyA- Agosta Consultores Asociados (enero 2019-mayo 2020 y 2022-2023).
- Hidrovía S.A. Consultora legal en temas regulatorios y de derecho administrativo vinculados al transporte fluvial y marítimo y vías navegables (enero 2019 – diciembre 2021).
- Emepa S.A. Consultora legal en Puertos y Vías Navegables (2019-2023).
- Dragados & Balizamientos S.A. Consultora legal en Puertos y Vías Navegables (2023-actual)
- Consultora independiente en transporte e infraestructura (actual).

Consultorías en el ámbito nacional e internacional

I. Proyectos y Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales (1992 – 2010)

- Banco Mundial -BIRF: Sistemas de Transporte y Procesos Institucionales de Privatización de Empresas Públicas (ARGENTINA 1992-1995 y BOLIVIA 1994-1995).
- Banco Mundial – BIRF – PEREL: Licitación Pública Nacional e Internacional para la Privatización de los Servicios Ferroviarios de Pasajeros -de superficie y subterráneo- del Área Metropolitana de Buenos Aires. Decreto 1143/91 y Resolución MEyOSP 1456/91 (1991-1995).
- Programa Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD: Constitución de la Autoridad del Transporte del Área Metropolitana de BUENOS AIRES – ATAM (1992)
- Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD): Organización administrativa e institucional del sector transporte e infraestructura. Constitución de los organismos de regulación y control (ARGENTINA, 1992-1995).
- Secretaría de Transporte de la Nación. Entidades Autárquicas. Constitución de la Comisión Nacional de Regulación del Transporte. Estatuto. Organigrama. Transferencia de funciones y dotación de personal de la Comisión Nacional de Transporte Automotor (CONTA), Comisión Nacional de Transporte Ferroviario (CNTF) y de la Unidad de Coordinación del Programa de Reestructuración Ferroviaria (UCPF). Procedimientos administrativos de aplicación. Régimen de Penalidades. Reglamento de Supervisión y Control (1996).

- Banco Mundial - Privatización de la Empresa Nacional de Ferrocarriles de Bolivia -ENFE- (1994-1995).
- Privatización del Metro de Río de Janeiro y de los Ferrocarriles Suburbanos “Flumitrens” BRASIL (1997/1998).
- Privatización del Metro del Valle de Aburrá - Medellín. COLOMBIA (1998).
- Pliegos de Condiciones Generales y Particulares aplicable a la licitación pública nacional e internacional para el otorgamiento bajo el régimen de concesión de obra pública de la ejecución, mantenimiento, explotación y administración de la infraestructura de acceso ferroviario al Puerto de Buenos Aires y la Estación de Transferencia de Cargas en el área portuaria (2000)
- Licitación pública (expresión de interés) para la concesión del servicio MEGABUS –TRAQ, Tren rápido de QUITO, ECUADOR (2005).
- Licitación Pública Decreto 24/2004 y Resolución MINPLAN 454/2004. Concesión de la operación, administración, gerenciamiento y explotación de emergencia de los servicios ferroviarios de carga y pasajeros en el sector de la red ferroviaria nacional integrado por el Ferrocarril General Belgrano, con exclusión del tramo urbano del Área Metropolitana de Buenos Aires (2004).
- Licitación pública nacional e internacional para la elaboración de los anteproyectos y pliegos licitatorios de las obras destinadas al Reordenamiento de Accesos Ferroviarios y Viales a la Región Metropolitana de Rosario y Corredor de Circunvalación. Licitación del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios - Secretaria de Transporte, Resolución N° 175/05 (2005).
- Estudio preliminar para la habilitación y operación parcial de la Línea H de Subterráneos y su integración con el resto de la red de subterráneos de la Ciudad de Buenos Aires (2005).
- Concurso de Proyectos Integrales 001/05 Explotación del Servicio Ferroviario Interurbano de Pasajeros del Ramal C-14 Salta – Socompa: “Tren a las Nubes”, convocado por el Ministerio de la Producción y Empleo de la Provincia de SALTA (2006).
- Proceso de precalificación del Concurso de proyectos integrales para la concesión del sistema eléctrico masivo de Lima- Callao. PERÚ. (2008)
- Renegociación de Contratos de Concesión de Empresas de Servicios Públicos en las áreas de Energía (Distribución de Gas), transporte ferroviario metropolitano de pasajeros (Urquiza-SBASE) y obras públicas (corredores urbanos) (ARGENTINA: 1997-1999 y 2002-2008).
- Renegociación del contrato de concesión para la modernización, ampliación, operación y mantenimiento del sistema de señalización y tareas de redragado y mantenimiento de la vía navegable troncal del Río Paraná (Santa Fe-Océano) y contrato de ampliación Santa Fe-Confluencia (2009-2010).
- Banco Interamericano de Desarrollo –BID- (2001 – 2008). Áreas: Concesiones Viales, Transporte e Infraestructura. Corredores Viales de integración continental: BOLIVIA; (2001-2002); Apoyo legal e institucional al programa de Concesiones en Transporte y Obras Públicas de ECUADOR (2003); Programa de Concesiones de Cuarta Generación - COLOMBIA (2007); Programas de Desarrollo Institucional de Asociaciones Público- Privadas – COLOMBIA: Apoyo al Instituto Nacional de Concesiones (2007) y Apoyo Institucional al Ministerio de Hacienda y Crédito Público para la implementación de Asociaciones Público Privadas -APP (2007); Esquemas de Privatización, Concesiones y Asociaciones Público Privadas BID-FOMIN (2008); Proyecto de Implementación del Tren de Alta Velocidad entre San Pablo y Río de Janeiro (BRASIL, 2008); Asistencia Técnica para el Ministerio de Economía y el Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Perú en la Evaluación del Marco Jurídico del Corredor Vial Interoceánico Sur -IIRSA SUR- (2008). Programa de Apoyo al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y al Ministerio de Transporte y Comunicaciones (MTC) para la planificación, diseño e implementación de proyectos de Asociaciones Público - Privadas (APP). BID-Representación en la Argentina, Consultoría 145946 - No 01 PEC, Contract, 09-19-2024.
- Programas USAID – (IIRSA Eje Multimodal Amazonas Norte / IIRSA Eje Multimodal Amazonas Centro. Asesoramiento a PROINVERSIÓN – CHEMONICS INTERNATIONAL Inc. PERÚ (2003).

- Jefatura de Gabinete de Ministros (Argentina) Programas de desarrollo institucional a través de esquemas de Asociación Público-Privada -Corredor Austral- APP (Buenos Aires, ARGENTINA, 2007-2008);
- Subsecretaría de Actividades Portuarias de la Provincia de Buenos Aires para la elaboración de la Ley Provincial de Puertos (Universidad Austral - Ministerio de Asuntos Agrarios y Producción- PROVINCIA DE BUENOS AIRES) 2007-2008.
- Corporación Andina de Fomento –CAF- (Banco de Desarrollo de América Latina) Transporte e Infraestructura: Sistema de Transporte Masivo de Panamá –STUMP (PANAMÁ 2007); Modelos de Organización Administrativa: Apoyo institucional al Ministerio de Obras Públicas y Transporte (ECUADOR 2007); Corporación Nacional de Desarrollo de la República Oriental del Uruguay en procesos institucionales y Esquemas de Vinculación del Sector Privado (APP) para el desarrollo de proyectos de infraestructura en Transporte y Energía (Montevideo-URUGUAY-2008).
- Jefatura de Gabinete de Ministros - BID (Argentina): Programas de desarrollo institucional a través de esquemas de APP (Buenos Aires, ARGENTINA, 2007-2008);
- Perú. Agencia de Promoción de la Inversión Privada - Ministerio de Transporte y Comunicaciones: Concesión para la explotación (operación y mantenimiento) del Metro de Lima - Callao por un período de 30 años. Proceso de Licitación MTC- Proinversión. Concesión y puesta en marcha del servicio en Línea 1, Tramos 1 (Villa El Salvador) y 2 (San Juan de Lurigancho). Contratos de adquisición de material rodante entre el Concesionario GyM Ferrovías (Graña y Montero y Ferrovías Participaciones S.A.) y Alstom (2009-2010 y 2014).
- Hidrovía. Asistencia Legal en la reformulación y adecuación del contrato de concesión de la vía navegable troncal del Paraná, Santa Fe-Océano y contrato de ampliación Santa Fe-Confluencia-Asunción (2009-2010).

II. Proyectos y Licitaciones Públicas Nacionales e Internacionales (2010-2024)

- Licitación Pública Nacional e Internacional N° 03-ADIF-2012. Renovación del Sistema de Señalamiento, Control Centralizado, Protección Automática de Trenes, Obras Civiles, Reemplazo de Barreras en Pasos Vehiculares a Nivel y Colocación de Señalización en Pasos Peatonales en el Ferrocarril Sarmiento Ramal Once-Moreno. ADIFSE.
- Licitación Pública para la renovación del Mobiliario Urbano en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Adjudicación y Concesión PC Vía Pública -CABA 2013.
- Licitación Pública Nacional e Internacional N° 997/2013 - Expte. N° 358.509/13 - GCBA. Licitación para la Concesión de los Servicios de Recolección e Higiene Urbana de CABA (2013-2014).
- Licitación para la Electrificación de Vía Ascendente y Completamiento de Vía Descendente entre Estaciones Glew y Alejandro Korn, incluye vía 3ra y enlaces. Etapa III. UEC (Unidad Ejecutora Central del Ministerio de Transporte) (2014).
- Proyecto de mejora integral del Ferrocarril Gral. Roca: Ramal Constitución – La Plata - BID 2982/OC-AR – O - LPI NO. -1/2014. “Licitación para la contratación de la obra tendido de catenaria sobre vías y líneas de distribución de energía LDS y LDF del Ferrocarril Gral. Roca – Ramal Constitución – La Plata”
- Licitación para la Concesión de la Línea 2 y Ramal Av. Faucett – Av. Gambetta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao. Perú (2014).
- Licitación para la Renovación de la Infraestructura de Vías Sector Empalme Bancalari - Empalme Alvear. Ramal Buenos Aires – Rosario. Administración de Infraestructuras Ferroviarias Sociedad del Estado -ADIFSE, 2013/2014.
- Licitación Pública Nacional e Internacional N° 212/18 “Concesión de la Operación y Mantenimiento de la Red de Subterráneos y Premetro de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2018-2020).”
- Licitación Pública de etapa múltiple N° 13/21 -AGPSE- para el dragado de mantenimiento de la vía navegable troncal (2021).

- Licitación Pública N° 22/21-AGPSE- Mantenimiento de Boyas, Balizas y Spars de la Vía Navegable Troncal (2021).
- Licitación Pública AGPSE -Servicio y provisión de Linternas Integradas con AIS para la Vía Navegable Troncal (2021)
- Licitación Pública Internacional N° 2/22 -Comisión Administradora del Río Uruguay -CARU- Contratación de trabajos de dragado de mantenimiento del Río Uruguay (2022).
- Licitación Pública para el Dragado del Canal Magdalena, Ministerio de Transporte- ONC: Contrat-Ar (2023)
- Licitación Pública para la la ejecución de la obra “ Dragado de adecuación y mantenimiento de los canales de acceso y vaso portuario del Puerto La Plata” (2023).
- Licitación Pública para la ejecución de obras de dragado de mantenimiento y adecuación del Puerto de Bahía Blanca (2023).
- Licitación Pública N° 8/23 - Administración General de Puertos S.E. " Boyas Marinas Metálicas”.
- Licitación Pública AGPSE N° 7/23 para el dragado de adecuación de los Canales Huelgo y Brown de acceso al Puerto de Buenos Aires (2023-24).
- CAF-Banco de Desarrollo de América Latina – Ministerio de Transporte de la Argentina - AC&A-: “Optimización de operaciones y entornos urbanos de las terminales de buses de Retiro, Dellepiane y Liniers -Área Metropolitana de Buenos Aires-”(2022-2023).
- AC&A-AUSA -Autopistas Urbanas: Servicios de Consultoría para el estudio del “Marco de Desarrollo del Sistema de Recaudación Electrónica Vehicular (REV) aplicado al Sistema Nacional de Vías gestionadas en Régimen de Delegación en Ecuador (2022).
- AC&A – Agencia Francesa de Desarrollo – Unión Europea. “Diseño del Plan Vial Del Gran Santo Domingo y su Integración Institucional “Prestación de apoyo para la implementación y la gestión de un programa de movilidad urbana sostenible en la República Dominicana y del plan de movilidad urbana sostenible (PMUS) del Gran Santo Domingo” – AIPMUS - República Dominicana (2023).

Actividad Docente

- Instituto Nacional de la Administración Pública -INAP-, III Programa de Formación de Administradores Gubernamentales (PROFAG). Coordinadora de Pasantías 1989-1990.
- Universidad Argentina de la Empresa. “Regulación Económica de Servicios Públicos”. 1996”
- Facultad de Ingeniería. Departamento de Transporte. “Especialización para Empresas de Transporte de Larga Distancia”. 1996.
- Universidad Austral. “Especialización en Regulación de Servicios Públicos” -Transporte (2001) - Coordinadora del Sector Transporte e Infraestructura (2002).
- Universidad Austral. Seminarios de Derecho Administrativo. “Sector Transporte”, Años 2000 y 2001.
- Universidad Austral. Maestría en Derecho Administrativo. Materia: “Formas de la Actividad Administrativa” (2000) y “Servicios Públicos y Regulación Económica” (2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008); Sistemas de Transporte: Transporte Fluvial y Marítimo; Puertos y Vías Navegables; Transporte Aerocomercial (2009-2013).
- Universidad Austral. Maestría en Derecho Administrativo. “Derecho del Transporte” Provincia de Salta (2007).
- Universidad Austral. Posgrado. Especialización en Derecho de la Regulación de Servicios Públicos. Coordinadora del Sector Transporte e Infraestructura (2001-2009).
- UNSAM. Especialización en Políticas y Planificación del Transporte. Profesora invitada en el Curso de Posgrado (2014-2015).

- UCA. Escuela de Negocios. Profesora disertante en el Programa Ejecutivo de Gestión de la Inversión Público Privada (2017).
- USAL - Universidad del Salvador — Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales: Programa Ejecutivo de Gestión de Inversión Público Privada, GIPP-PPP (2018)
- UNSAM – Instituto del Transporte - Maestría en Políticas y Planificación del Transporte – Titular de Cátedra: Legislación en el transporte – 1ª. A 6ª Cohorte (2018-2025).
- Universidad de Buenos Aires - UBA – Facultad de Ingeniería - Departamento de Transporte: Maestría en Ingeniería del Transporte – Cátedra: “Derecho y Regulación del Transporte” (2019) y (2023-2024).
- Pontificia Universidad Católica Argentina -UCA- Facultad de Derecho. Maestría en Derecho Administrativo Económico. Materia Regulación Económica Sectorial -Servicio de Transporte (2021-actualidad).
- Universidad Torcuato Di Tella. Maestría en Economía Urbana. Taller de Movilidad Urbana (2024)

Publicaciones y Trabajos.

- "EL PROCESO DE PRIVATIZACIÓN DE LOS FERROCARRILES METROPOLITANOS. Su marco regulatorio. - Hacia un nuevo esquema institucional -". Anuario de la Universidad Austral, Ed. Abeledo Perrot. 1996.
- “EVOLUCIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE INTERURBANO DE PASAJEROS POR CARRETERA EN LA REPÚBLICA ARGENTINA”. Revista de Derecho Administrativo, Año 11, Ed. Depalma, Enero-Agosto 1999.
- “LA RENEGOCIACIÓN DE LOS CONTRATOS DE CONCESIÓN”. Trabajo presentado en el Institute for International Research, para el Seminario “Objetivos y Tendencias de la Política Regulatoria en materia de Servicios Públicos”, Buenos Aires, abril de 1999.
- LAS “FACULTADES JURISDICCIONALES” DE LOS ENTES REGULADORES Y LA VÍA DEL ARBITRAJE INTERNACIONAL PREVISTA EN LOS TRATADOS DE PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN RECÍPROCA DE INVERSIONES”, Publicado en “Derecho Procesal Administrativo” (Libro de Homenaje al Dr. Jesús González Pérez), T° 2, N° 28, págs. 1141/1172), Ed. Hammurabi, Buenos Aires, 2004.
- VALIDEZ CONSTITUCIONAL DE LA LEGISLACIÓN DE EMERGENCIA. Trabajo elaborado en el marco del proceso de renegociación contractual de empresas concesionarias de obras y servicios públicos bajo la Ley 25.561 y presentado en el Seminario Internacional de Servicios Públicos y Regulación Económica, Bs. As. 2003.
- EL SISTEMA DE TRANSPORTE - Marco constitucional y legal del transporte. Régimen administrativo del transporte en sus diferentes medios y modos. Recopilación de la Normativa de orden federal aplicable al Sector Transporte. Departamento de Derecho Administrativo. Universidad Austral (2005).
- EL RÉGIMEN DE CONCESIONES EN AMÉRICA LATINA. Antecedentes. Principales sistemas y Legislación Comparada. Universidad Austral. (2006).
- SISTEMAS DE GESTIÓN PORTUARIA. EL PUERTO DE BUENOS AIRES (AGP-U. Austral) 2008.
- LAS ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS EN LA LEGISLACIÓN COMPARADA. BID –K&LS (2008).
- EL FINANCIAMIENTO DEL SISTEMA DE TRANSPORTE Y LOS MODELOS DE REGULACIÓN TARIFARIA. (Instituto del Transporte – 2019)

Idiomas.

- Castellano (Lengua Materna)
- Inglés (FCE) – ICANA: Inglés Jurídico (2006);
- Legal English: Escuela de Posgrado CPACF (2017);
- CPACF Escuela de Posgrado - Asociación Internacional de Estudios, Universidad de Londres (AIE) Redacción de contratos e instrumentos legales (2017).
- Portugués (FUNCEB – Embajada de Brasil en Buenos Aires: 6° Nivel).